Technické kompetence IPMA 4.1

- Vysvětlivky používání ikon
  - 1 Znalostní základ, primárně prověřované u zkoušky
  - 2 Rozšiřující, mohou být prověrovány, ale s menším důrazem

1. Návrh projektu
- 1 Prediktivní, iterativní, inkrementální a agilní přístupy k řízení projektu
- 1 Logický rámec
- 1 Big picture

2. Požadavky a cíle
- 1 SMART cíl projektu, trojimperativ
- 1 Techniky prioritizace požadavků (MoSCoW)
- 1 Akceptační kritéria, definition of done, conditions of satisfaction

3. Scope
- 1 Work breakdown structure
- 1 Produktový backlog
- 1 User story

4. Čas
- 1 Ganttovy diagramy
- 1 Kanban
- 1 Etapy, fáze, milníky
- 2 Metoda kritické cesty
- 2 Time-boxing
- 2 Produktové roadmapy

5. Organizace projektu a práce s informacemi
- 1 Role v prediktivních přístupech řízení projektů
- 1 Role v agilních přístupech řízení projektů
- 2 Role projektové kanceláře (PMO)

6. Kvalita
- 1 Plán řízení kvality
- 2 Kaizen
- 2 Principy používané při řízení kvality (Deming, Teorie omezení, TQM...)
- 2 Techniky testování

7. Finance
- 1 Business case
- 1 Sestavení rozpočtu projektu
- 1 Plán řízení přínosů
- 2 Cash-flow projektu
- 2 Řízení dosažené hodnoty (EVM)
- 2 Burndown chart

8. Zdroje
- 1 Plánování, přiřazení a řízení zdrojů

9. Obstarávání
- 1 Metody obstarávání (RFI, RFP, RFQ)
- 1 Typy smluv (pevná cena, čas a materiál, proplácení nákladů)
- 2 Analýza nakoupit/vyrobit

10. Plánování a operativní řízení projektu
- 1 Plánování fází, etap, sprintů a releasů
- 1 Reporting
- 1 Řízení změn
- 1 SCRUM ceremonie (sprint planning, daily scrum, sprint review, sprint retrospective)
- 1 Kick-off meeting
- 1 Plán řízení projektu
- 1 Práce se získanými poučeními (lessons learned)
- 2 Vizualizace, OBEYA

11. Rizika a příležitosti
- 1 Strategie řízení rizik a příležitostí
- 1 Kvalitativní hodnocení rizik
- 2 Kvantitativní hodnocení rizik

12. Zainteresované strany
- 1 Analýza zainteresovaných stran
- 1 Strategie zapojení zainteresovaných stran

13. Transformace a organizační změny
- 1 Kotterův model 8 kroků změny
- 2 ADKAR model