

**1. Technical, 3. Contextual Competences  
1. Technické, 3. Kontextové kompetence  
Nástroje a techniky**

Takto označené nástroje a techniky jsou součástí znalostního základu a jsou prioritně prověřovány.

Takto označené nástroje a techniky jsou rozšiřující. Jsou rovněž prověřovány, ale s menším důrazem.

z obecných principů popsaných v dotčených elementech znalostí v CzNCB v 3.0

ze všech pojmů, uvedených v slovníku pojmů v CzNCB v3.0/3.1 (v rámci online verze 3.1 jsou vyznačeny základní pojmy, které jsou prioritně prověřovány).

Otázky jsou

klíč

**Klíč k označení**

**1** Základní  
Zkouší se všechno, v přiměřeném poměru

**Inicializace projektů**

- 1** Metoda Trojimperativu pro stanovení cílů
- 1** Matice odpovědnosti
- 1** Logická rámcová matice
- 1** Metody oceňování hodnoty a návratnosti projektu
  - NPV
  - ROI
  - IIR
  - Benefit cost ratio
  - Cost-benefit tradeoff
  - Bod zvratu projektu a návratnost investice
- Metody identifikace a analýzy rizik
  - 1** Principy kvalitativních a kvantitativních metod
  - 1** Strategie eliminace rizik
  - 2** Metoda rozhodovacích stromů (Decision Tree Analysis)
- 1** SWOT
- 1** Řízení zainteresovaných stran - principy
  - Komunikační plán
- Stupeň certifikace: od C vyše
- 1** Stanovování priorit projektů
  - Metoda vícekritériálního hodnocení
  - Matice Důležité - urgentní
  - Matice strategické cíle - projekty
  - Portfolio Matrix Model
  - Pyramida vitality, pyramida kultury a strategické kontinuum
- Stupeň certifikace: od B vyše
- 2** Stanovení SMART cílů
- 2** Balanced Scorecard pro určení přínosů projektu a programu
  - Stupeň certifikace: od C vyše
- 2** Metody portfolio analýzy (Bostonská matice)
  - Stupeň certifikace: od B vyše
- 2** Typy smluv
  - Stupeň certifikace: od C vyše

**Plánování projektů**

- 1** Tvorba a užití stromového diagramu, tvorba WBS
- 1** Metody časového plánování
  - Úsečkový diagram (Bar chart)
  - Síťový graf (Network Diagram)
  - Ganttův graf
  - Seznam úkolů/milníků
- Metody síťové analýzy (metoda kritické cesty)
  - Výpočet kritické cesty
  - Výpočet rezerv (celková, volná)
- 1** Řešení konfliktu zdrojů
- Metody odhadování
  - 1** PERT
    - 1** Jednočíselný odhad (1 point estimate)
    - 1** Tříčíselný odhad (3 point estimate)
    - 1** Kužel nejistoty
    - 2** Parametrické odhadování (Parametric estimating)
  - 2** Monte Carlo
  - 2** Delfská věštitrna (Delphi technique)
  - 2** Analogie
  - 2** Odhad pomocí zástupce
  - 2** Metoda NGT (Nominal group technique)
  - 2** Crawford slip
- 2** Teorie omezení E. Glodratte a buffer management
  - Sestavení kritického řetězu
  - Doplnění nárazníků ke kritickému řetězci
  - Obchod s rezervou

**Řízení a ukončování projektů**

- 1** Metody sledování stavu rozpracovanosti projektu
  - 1** Earned Value Management/Analysis (EVM/EVA)
  - 1** Číselníkové metody
  - 1** Procentuální vyjádření
  - 0-W-100
  - Matice dokončenost - čerpání nárazníku (Buffer management)
- 1** Metody síťové analýzy
  - Aplikace při změnách v projektu
- 2** Vývojové diagramy
- 2** Paretova analýza, Paretovy diagramy (Pareto Chart)
- 2** Typy a cyklus rozvoje znalostí
  - Stupeň certifikace: od B vyše