

# Popis obsahu a struktury programu (Příloha k Žádosti o akreditaci vzdělávacího programu u Společnosti pro projektové řízení, o.s.)<sup>1</sup>



Název programu: Řízení projektů v praxi, SHINE Consulting s.r.o. ([www.shine.cz](http://www.shine.cz))

Kurz „Pokročilé techniky projektového řízení“/„Advanced Project Management Techniques“ (celkem 15 hodin interaktivní výuky v rámci 2 dnů), doporučeno pro certifikační stupně C a B jako rozšiřující trénink a jako součást recertifikačního vzdělávání pro stupně C a B pro ty projektové manažery, kteří neprošli tréninkem s naším týmem

<i>Popište obsah kurzu</i>				
Počet hodin	Obsah tématu	Výstupy	Trénovaný nástroj nebo technika dle CzCB (viz. Příloha č. 1 Nástroje a techniky používané v projektovém řízení)	Kompetenční okruhy
1,5	Blok: Jak správně provádět odhady	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Seznámit se s problematikou odhadování projektových prací.</li> <li>■ Uvědomit si klíčové principy tvorby odhadů.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Metody odhadování                             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ PERT</li> <li>○ Delfská věštitrna (Delphi technique)</li> <li>○ Analogie</li> <li>○ Jednočíselný odhad (1 point estimate)</li> <li>○ Tříčíselný odhad (3 point estimate)</li> <li>○ Kužel nejistoty</li> </ul> </li> <li>Níže uvedené nástroje a techniky jsou částečně dotčeny                             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Monte Carlo</li> <li>○ Parametrické odhadování (Parametric estimating)</li> <li>○ Odhad pomocí zástupce</li> </ul> </li> </ul>	Částečně dotčené okruhy <ul style="list-style-type: none"> <li>■ 1.11 Čas a fáze projektu</li> <li>■ 1.12 Zdroje</li> <li>■ 1.13 Náklady a financování</li> </ul>

<sup>1</sup> Bude zveřejněno na stránkách SPŘ, o. s.

3	Blok: Vznik a strategie projektů	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Připomenout si základní principy, které souvisí se vznikem a strategií projektů.</li> <li>■ Zopakovat a prohloubit si jejich užití na konkrétním projektu z vlastní organizace.</li> <li>■ Dokázat efektivně propojit projekty se strategií organizace.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Metoda Trojimperativu pro stanovení cílů</li> <li>■ Stanovení SMART cílů</li> <li>■ Logická rámcová matice</li> <li>■ Balanced Scorecard pro určení přínosů projektu a programu</li> <li>■ Základní principy stanovování vize, cílů, záměru</li> <li>■ Základní principy stanovování efektivních cílů</li> <li>■ Stakeholder management <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Komunikační plán</li> </ul> </li> <li>■ Intervence pro vývoj projektového týmu</li> <li>■ Základy organizace práce</li> </ul> <p>Níže uvedené nástroje a techniky jsou částečně dotčeny</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Vlastnosti týmu</li> <li>■ Myšlenkové mapy</li> <li>■ Metody vedení WS a formovacích seminářů</li> <li>■ Prezentační dovednosti</li> <li>■ Role v týmu</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 1.01 Úspěšnost řízení projektu</li> <li>■ 1.02 Zainteresané strany</li> <li>■ 1.03 Požadavky a cíle projektu</li> <li>■ 1.06 Organizace projektu</li> <li>■ 1.07 Týmová práce</li> <li>■ 1.09 Struktury v projektu</li> <li>■ 1.11 Čas a fáze projektu</li> <li>■ 1.19 Zahájení</li> <li>■ 2.01 Vůdcovství</li> <li>■ 2.08 Orientace na výsledky</li> </ul> <p>Částečně dotčené okruhy:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ 1.08 Řešení problémů</li> <li>■ 2.03 Sebekontrola</li> <li>■ 2.14 Porozumění hodnotám</li> </ul>
2	Blok: Jak dohodnout věcný rozsah projektu	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Prohloubit znalosti o způsobu definování a používání WBS.</li> <li>■ Jak zohlednit WBS při organizaci projektového týmu.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Tvorba a užití stromového diagramu, tvorba WBS</li> </ul> <p>Níže uvedené nástroje a techniky jsou částečně dotčeny</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Metody sledování stavu rozpracovanosti projektu <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 0-W-100</li> <li>○ Číselníkové metody</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 1.03 Požadavky a cíle projektu</li> <li>■ 1.09 Struktury v projektu</li> <li>■ 1.10 Rozsah a výstupy (dodávky) projektu</li> <li>■ 1.11 Čas a fáze projektu</li> </ul> <p>Částečně dotčené okruhy</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ 1.05 Kvalita</li> <li>■ 1.12 Zdroje</li> </ul>
3	Blok: Jak sestavovat a používat harmonogramy projektu	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Seznámit se s procesy v oblasti tvorby časových plánů.</li> <li>■ Naučit se jak správně sestavovat a udržovat harmonogramy projektu, aby byly prakticky použitelné při vlastním řízení projektů a reportingu projektu.</li> <li>■ Seznámit se s možnými přístupy v této oblasti.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Metody časového plánování <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Úsečkový harmonogram (Bar graph)</li> <li>○ Síťový graf (Network Diagram)</li> <li>○ Ganttův graf</li> <li>○ Seznam úkolů/milníků</li> </ul> </li> <li>■ Metody síťové analýzy (hranová, uzlová, PERT) <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Výpočet rezerv (celková, volná)</li> <li>○ Výpočet kritické cesty</li> <li>○ Výpočet PERT</li> </ul> </li> <li>■ Histogramy</li> <li>■ Aplikace metody CPM při změnách v projektu</li> <li>■ Využití histogramů při změnách v projektu</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 1.11 Čas a fáze projektu</li> <li>■ 1.12 Zdroje</li> </ul> <p>Částečně dotčené okruhy</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ 1.03 Požadavky a cíle projektu</li> <li>■ 1.10 Rozsah a výstupy (dodávky) projektu</li> <li>■ 1.08 Řešení problémů</li> <li>■ 1.16 Kontrola, řízení a podávání zpráv</li> </ul>

1	Blok: Jak sestavovat rozpočty odrážející realitu projektu	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Naučit se vytvářet použitelné rozpočty projektu ve vazbě na WBS a harmonogram</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Ve bloku jsou formou facilitované diskuse prezentovány užitečné tipy a triky pro sestavování rozpočtu a řízení financí, včetně vykazování ve vazbě na WBS a harmonogram projektu.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 1.13 Náklady a financování</li> </ul> <p>Částečně dotčené okruhy</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ 1.14 Obstarávání a smluvní vztahy</li> <li>■ 1.16 Kontrola, řízení a podávání zpráv</li> <li>■ 3.10 Finance</li> </ul>
3	Blok: Pokročilé techniky řízení projektů	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Seznámit se s užitečnými nástroji a technikami pro řízení projektu.</li> <li>■ Seznámit se s tím, jak organizovat procesy řízení změn a řízení požadavků.</li> <li>■ Seznámit se s metodami pro hodnocení stavu realizace projektu - Earned Value Management (EVM).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Metody sledování stavu rozpracovanosti projektu <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Earned Value Management/Analysis (EVM/EVA)</li> </ul> </li> </ul> <p>Níže uvedené nástroje a techniky jsou částečně dotčeny</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 0-W-100</li> <li>○ Číselníkové metody</li> <li>○ Procentuální vyjádření</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 1.05 Kvalita</li> <li>■ 1.09 Struktury v projektu</li> <li>■ 1.10 Rozsah a výstupy (dodávky) projektu</li> <li>■ 1.12 Zdroje</li> <li>■ 1.13 Náklady a financování</li> <li>■ 1.15 Změny</li> </ul> <p>Částečně dotčené okruhy</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ 1.11 Čas a fáze projektu</li> <li>■ 2.08 Orientace na výsledky</li> <li>■ 2.09 Výkonnost</li> </ul>
1,5	Blok: Jak řídit rizika projektu II	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Prohloubit znalosti plánování a řízení rizik.</li> <li>■ Seznámit se s kvalitativním a kvantitativním přístupem pro analýzu projektových rizik.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Metody identifikace a analýzy rizik <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Metoda rozhodovacích stromů (Decision Tree Analysis)</li> <li>○ Strategie eliminace rizik</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 1.04 Rizika a příležitosti</li> </ul>