

Popis obsahu a struktury programu (Příloha k žádosti o akreditaci vzdělávacího programu u Společnosti pro projektové řízení, o.s.)

Název programu: Projektový management a inženýring

Počet ^{*)} hodin	Obsah tématu	Výstupy	Trénovaný nástroj nebo technika dle CzCB	Kompetenční okruhy
4 x 3 =12	<ul style="list-style-type: none"> ■ Fáze a životní cyklus projektu ■ Fáze inicializace projektu <ul style="list-style-type: none"> - Jak projekt úspěšně zahájit? - Cíle a přínos projektu - Trojimperativ projektu 	<p>Účastníci:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Uvědomí si, že dohodnout správně hranice projektu na jeho začátku je velice důležité ■ Porozumí životnímu cyklu projektu a budou schopni správně identifikovat důvody pro realizaci projektu a dohodnout jeho přínosy a cíle ■ Naučí se efektivně vést diskuzi při vzniku projektu <p>Výstupem je „zadávací listina projektu“ („Projekt Charter“)</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ Metoda Trojimperativu pro stanovení cílů ■ Stanovení SMART cílů ■ Myšlenkové mapy ■ Komunikační plán 	1.03 1.11 1.19 2.10
8 x 3 =24	<ul style="list-style-type: none"> ■ Fáze Strategie projektu <ul style="list-style-type: none"> - Organizační struktura projektu; kompetence klíčových rolí - Logický rámec projektu: <ul style="list-style-type: none"> Přínosy Cíle a jejich hierarchie Klíčové produkty Aktivity Kritické předpoklady úspěšné realizace Stanovení metrik a zdrojů projektu 	<p>Účastníci:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Seznámí se s obvyklou organizační strukturou projektu a s tím jak postupovat při tvorbě projektového týmu ■ Porozumí tomu, jak v týmu dohodnout strategii projektu ■ Naučí se využít metodu logického rámce ■ Uvědomí si význam správného stanovení metrik pro ukončení a vyhodnocení projektu ■ Dokáže se podílet na koncepci PM <p>Výstupem je logický rámec projektu</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ Matice odpovědnosti ■ Balanced Scorecard pro určení přínosů projektu a programu ■ Logická rámcová matice ■ Metody oceňování hodnoty a návaznosti projektu – základní přehled ■ Metody identifikace a plánování rizik ■ SWOT 	1.03 1.04 1.06 1.07 1.20 3.05

<p>8 x 3 =24</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ Fáze plánování projektu <ul style="list-style-type: none"> - Časový plán výstavby - Plánování rozpočtu - Vliv omezených zdrojů - Výběr a koordinace podpůrného týmu - Analýza rizik 	<p>Účastníci:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Dokáže navrhnout plán projektu a určit funkce jednotlivých členů týmu ■ Seznámí se s postupem vytvoření časového plánu projektu, stanovení milníků ■ Dovede přiřadit potřebné zdroje na realizaci projektu a provést jejich výběr <p>Výstupem je časový plán projektu, jeho deterministická i stochastická verze, včetně přiřazení zdrojů, analýza rizik projektu a návrhy proti rizikovým opatření.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ Software MS Project ■ Tvorba a užití stromového diagramu, tvorba WBS ■ Metody časového plánování (úsečkový harmonogram - Gantův graf, síťový graf, seznam úkolů/milníků) ■ Metody vícekriteriálního rozhodování ■ Teorie omezení E. Glodratta a buffer management (rozdíl mezi kritickou cestou a kritickým řetězcem) ■ Metody odhadování (CPM, PERT, Delfská věštitelna aj.) ■ Hodnotová analýza ■ Metody analýzy rizik (RIPAN, FDA (matice rizik), kontrolní seznamy) 	<p>1.02 1.04 1.06 1.09 1.11 1.13 1.14 1.17 1.19 1.20 2.02 3.01</p>
<p>8 x 3 =24</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ Fáze řízení projektu <ul style="list-style-type: none"> - Sledování postupu prací na projektu - Sledování několika projektů současně - Kontrola jako nástroj k dosažení cílů - Sledování a výkazy nákladů - Postupy při změnách projektu - Sledování kvality 	<p>Účastníci:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Má požadované znalosti koncepce řízení projektu ■ Seznámí se s metodami, technikami a nástroji řízení projektu ■ Provádí aktualizaci projektu na základě skutečného průběhu, včetně aktualizace nároků na zdroje ■ Porozumí metodám pro sledování stavu rozpracovanosti <p>Výstupem je aktualizovaný časový plán průběhu projektu včetně nároků na zdroje a výpočet ukazatelů, které charakterizují stav rozpracovanosti projektu</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ Vývojové diagramy ■ Paretova analýza, Paretovy diagramy ■ Metoda sledování stavu rozpracovanosti (EVM, EVA, SSD, matice odpovědnosti, čerpání nárazníků) ■ Ishikawovy diagramy (P – D diagramy) ■ Metody controllingu – základní ukazatele, stanovení tolerančních mezí, nápravná opatření při jejich překročení 	<p>1.01 1.04 1.05 1.07 1.08 1.10 1.11 1.12 1.13 1.15 1.16 1.17 1.18 2.02 2.08 2.10 2.14 3.04</p>

		Diagram příčin a důsledků vzniklých problémů při realizaci projektu		
2 x 3 =6	<ul style="list-style-type: none"> ■ Fáze ukončování projektu <ul style="list-style-type: none"> - Objektivně stanovená měřitelná kritéria dokončení - Zhodnocení projektu – splnění všech dimenzí trojimperativu 	<p>Účastníci:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Ví jak vyhodnotit úspěchy i nezdary projektu a promítnout je do budoucích projektů <p>Výstupem je analýza a vyhodnocení projektu.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ Metody pro porovnání plánu a skutečnosti z hlediska časového, čerpání zdrojů, nákladů a výnosu projektu ■ Matice dokončenosti ■ Nákladová a finanční analýza ■ Analýza kvality a jakosti ■ Analýza rizik 	1.10 1.13 1.17 2.08 3.04

*) viz. příloha - učební plány předmětů programu Projektový management a inženýring:

Projektový management 1
Projektový management 2
Techniky a metody PM

K procvičení týmové práce , technik a nástrojů PM i rozhodování slouží úlohy pojaté jako projekty pro řízení podle projektů je koncipován předmět Diplomní projekt.

viz. příloha - učební plány předmětů programu Projektový management a inženýring: