

## Popis obsahu a struktury programu (Příloha k Žádosti o akreditaci vzdělávacího programu u Společnosti pro projektové řízení, o. s.)<sup>1</sup>

**Název programu:** Aplikace projektu, programu a portfolia do praxe/ Project, program and portfolio application in practice, - **A4P PM Consulting s.r.o.** ([www.pmconsulting.cz](http://www.pmconsulting.cz))

**Kurz „Zavádíme projektové řízení – systematicky, jednoduše a efektivně“/“Systematic, easy and effective PM implementation“ (celkem 14 hodin prakticky orientovaného intenzivního tréninku),**

**určeno jako prvek přípravy k certifikaci podle IPMA především pro stupeň B, dále jako součást přípravy pro recertifikaci a v neposlední řadě jako intenzivní trénink pro všechny, kdo se zajímají o projektové řízení a chtějí postupně získat ucelený přehled znalostí, osvojit si dovednosti a celkově si rozšířit obzory – v tomto případě v implementaci PM.**

Popište obsah kurzu				
Počet hodin kurzu	Obsah tématu	Výstupy	Trénovaný nástroj nebo technika dle CzCB (viz. Příloha č. 1 Nástroje a techniky používané v projektovém řízení)	Kompetenční okruhy: Tučně – přímá vazba Kurzívou - relevantní
<b>1) Systémový rámec projektového řízení podle IPMA</b>				
2,5	Základní pojmy a souvislosti <ul style="list-style-type: none"> <li>– Projekt a projektové řízení</li> <li>– Projekt, program a portfolio (základní přehled)</li> <li>– Projekt v rámci trvalé organizace</li> <li>– Kvalita v organizaci a v projektech</li> <li>– Základy procesního řízení</li> </ul>	Účastníci získají <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Znalost, co je projekt a jak jej poznáme, že projekt má začátek a konec</li> <li>■ Porozumění základním principům projektového řízení</li> <li>■ Seznámení s principy trvalé organizační struktury, různých variant projektové organizační struktury a jejich možné koexistence, včetně vazby na systémy řízení kvality</li> <li>■ Znalost, že projekt je opravdu jen velmi výjimečně samostatným, že je velmi často realizován v určitém prostředí, které jej velmi významně ovlivňuje</li> <li>■ Vědomí potřebnosti definice a dodržování organizačních pravidel pro kvalitní soužití trvalých a dočasných organizačních struktur</li> <li>■ Základní znalosti o procesech, procesním řízení a systémech kvality na bázi platformy ISO 9000:2000 a obdobných systémů</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Matice odpovědnosti</li> <li>■ Organizační struktury projektů a jejich začlenění v trvalé organizaci</li> <li>■ Metody zajištění kvality produktů a projektů</li> <li>■ Paretovo pravidlo</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ <b>1.01 Úspěšnost řízení projektu</b></li> <li>■ <b>1.05 Kvalita</b></li> <li>■ <b>3.01 Orientace na projekt</b></li> <li>■ <b>3.05 Trvalá organizace</b></li> <li>■ <i>1.03 Požadavky a cíle projektu</i></li> <li>■ <i>1.06 Organizace projektu</i></li> <li>■ <i>3.02 Orientace na program</i></li> <li>■ <i>3.03 Orientace na portfolio</i></li> <li>■ <i>3.07 Systémy, produkty a technologie</i></li> </ul>

<sup>1</sup> Bude zveřejněno na stránkách SPR, o. s.

2	<p>Kde a jak vzniká námět na projekt?</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Trvalá organizace a její byznys</li> <li>– Základy strategického managementu</li> <li>– Vazba byznys – strategie - projekt</li> </ul>	<p>Účastníci</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Jsou seznámeni s pojetím trvalé organizace jakožto nositele byznysu, ze kterého vznikají zadání projektů a programů</li> <li>■ Seznámí se základními principy strategické úrovně řízení trvalé organizace</li> <li>■ Ujasní si vazbu od vrcholové strategie k jednotlivým projektům, budou vnímat projekty obsáhleji, než jen jako splnění určitého cíle – budou si vědomi pozadí</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Balanced scorecard</li> <li>■ Business process management</li> <li>■ Vertikální hierarchie cílů</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ <b>3.05 Trvalá organizace</b></li> <li>■ <b>3.06 Byznys</b></li> <li>■ 1.01 Úspěšnost řízení projektu</li> <li>■ 3.01 Orientace na projekt</li> <li>■ 3.07 Systémy, produkty a technologie</li> </ul>
2,5	<p>Portfolio management</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Co je to portfolio, jak vzniká a jak se dá členit</li> <li>– Specifika multiprojektového prostředí</li> <li>– Plánování v multiprojektovém prostředí – základní principy</li> <li>– Sledované parametry projektů</li> <li>– Vstup projektu do portfolia</li> </ul>	<p>Účastníci</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Jsou seznámeni s pojmem portfolio, jako prostředkem realizace strategie trvalé organizace</li> <li>■ Uvědomí si výhody a komplikace multiprojektového prostředí a aspekty takového prostředí vzhledem k jednotlivým projektům a oddělením trvalé organizace</li> <li>■ Osvojí si principy plánování v multiprojektovém řízení pomocí metody kritického řetězu, včetně hospodaření se sdílenými zdroji</li> <li>■ Naučí se identifikovat klíčové parametry určitého portfolia a vyhodnocovat vhodnost zařazení nových projektů, seznámí se s uvažováním na úrovni portfolia, potřebě priorit a synchronizace projektů</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Sestavení portfolia</li> <li>■ Určení sledovaných parametrů</li> <li>■ Stanovování priorit projektů</li> <li>■ Určení kritického zdroje trvalé organizace</li> <li>■ Plánování a řízení projektů pomocí kritického řetězu</li> <li>■ Řízení portfolia – synchronizace, piperine</li> <li>■ Metody pro vyhodnocení zda projekt zařadit do portfolia</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ <b>3.03 Orientace na portfolio</b></li> <li>■ <b>3.05 Trvalá organizace</b></li> <li>■ <b>3.06 Byznys</b></li> <li>■ 1.11 Čas a fáze projektu</li> <li>■ 1.12 Zdroje</li> <li>■ 1.13 Náklady a financování</li> <li>■ 3.10 Finance</li> </ul>
<b>2) Implementace projektového řízení v trvalé organizaci, přezkoušení</b>				
2	<p>Možnosti implementace projektového řízení v trvalé organizaci - přehled</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– PPP projekt</li> <li>– Projektová kancelář, její možné podoby, agenda a organizační začlenění</li> </ul>	<p>Účastníci</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Zjistí doporučený postup IPMA pro implementaci systému řízení projektů, programů a portfolií prostřednictvím tzv. PPP programu</li> <li>■ Osvojí si možnosti podoby projektové kanceláře, jaké může takové oddělení plnit funkce a jak je vhodné projektovou kancelář organizačně zařadit</li> <li>■ Uvědomí si, jaké musí být požadavky na personál projektové kanceláře</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ PPP program</li> <li>■ Zralostní modely</li> <li>■ Různá pojetí projektové kanceláře</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ <b>3.04 Implementace projektu, programu a portfolia</b></li> <li>■ <b>3.05 Trvalá organizace</b></li> <li>■ 3.03 Orientace na portfolio</li> <li>■ 3.06 Byznys</li> </ul>
3	<p>Implementujeme projektové řízení</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Procesy a metodika PM trvalé organizace krok za krokem</li> </ul>	<p>Účastníci</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Jsou seznámeni s možnou strukturou metodiky projektového řízení pro trvalou organizaci – na základě vspělosti (maturity) dané organizace</li> <li>■ Prakticky jsou seznámeni s postupem tvorby metodiky PM organizace</li> <li>■ Uvědomí si, které procesní oblasti je důležité systematicky a koncepčně popsat</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Metodika PM</li> <li>■ Procesy dle ISO 10 006</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ <b>1.05 Kvalita</b></li> <li>■ <b>3.04 Implementace projektu, programu a portfolia</b></li> <li>■ <b>3.05 Trvalá organizace</b></li> <li>■ 3.03 Orientace na portfolio</li> <li>■ 3.06 Byznys</li> </ul>

1	Komplexní IT podpora projektového řízení v organizaci – přehled hlavních systémů a nástrojů	<p>Účastníci</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Jsou seznámeni s přehledem hlavních komplexních systémů na podporu systému projektového řízení v organizaci, včetně nástrojů na podporu řízení portfolia</li> <li>■ Uvědomí si správný postup a zásady výběru a implementace takového systému</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Microsoft Enterprise project management</li> <li>■ Primavera</li> <li>■ Concerto ASP</li> <li>■ ...</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ <b>3.04 Implementace projektu, programu a portfolia</b></li> <li>■ 1.11 Čas a fáze projektu</li> <li>■ 1.12 Zdroje</li> <li>■ 1.13 Náklady a financování</li> <li>■ 1.15 Změny</li> <li>■ 3.05 Trvalá organizace</li> <li>■ 3.06 Byznys</li> <li>■ 3.07 Systémy, produkty a technologie</li> </ul>
1	Diskuze	<p>Účastníci</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Nají možnost upřesnit a vyjasnit si případně problematické znalosti</li> <li>■ Získají doporučení do své praxe</li> </ul>	■	■

Tento trénink je jedním z modulů postupné přípravy k certifikaci dle IPMA (získávání znalostí a dovedností v projektovém řízení). Před tímto modulem je doporučeno absolvovat moduly „**Projektové řízení krok za krokem**“ a „**Jak na úspěšné projekty?**“.

Zájemcům o certifikaci je doporučeno absolvovat další navazující modul „**Workshop – příprava k certifikaci dle IPMA**“ a připravit se tak komplexně na certifikaci.

V případě zájmu o certifikaci na stupeň B (nebo zkrátka o další znalosti a dovednosti) je alternativně doporučen ještě modul „**Praktický přístup k řízení projektového portfolia**“.

Jako doplňující kurzy obsahuje tento vzdělávací program i další rozšiřující témata (SW nástroje, měkké dovednosti, dotace), která jsou uvedena v popisu „**Doplňující a rozšiřující kurzy**“.