

## Popis obsahu a struktury programu (Příloha k Žádosti o akreditaci vzdělávacího programu u Společnosti pro projektové řízení, o. s.)<sup>1</sup>

Název programu: Aplikace projektu, programu a portfolia do praxe/ Project, program and portfolio application in practice, - **A4P**  
PM Consulting s.r.o. ([www.pmconsulting.cz](http://www.pmconsulting.cz))

Kurz „Workshop - příprava na certifikaci dle IPMA“/“Preparation for the IPMA certification workshop“

(celkem 14 hodin prakticky orientovaného „crash“ kurzu), **předpokládá se předchozí absolvování ostatních modulů**,

určeno pro bezprostřední přípravu k certifikaci podle IPMA na stupně D, C a B, dále jako příprava pro recertifikaci stupňů C a B.

Popište obsah kurzu				
Počet hodin kurzu	Obsah tématu	Výstupy	Trénovaný nástroj nebo technika dle CzCB (viz. Příloha č. 1 Nástroje a techniky používané v projektovém řízení)	Kompetenční okruhy: Tučně – přímá vazba Kurzívou - relevantní
<b>1) Úvod – rámec, technické a behaviorální kompetence</b>				
2	Úvodní informace <ul style="list-style-type: none"> <li>– Struktura a cíle kurzu</li> <li>– Standard IPMA v3</li> <li>– Certifikace podle IPMA</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Seznámeni s kompetenčním pojetím standardu IPMA ICB a jeho národní lokalizaci CzCB</li> <li>■ Jak probíhá certifikace podle IPMA v ČR, jaké jsou požadavky na stupně D, C a B a jak vypadá proces pro jednotlivé stupně</li> <li>■ Co je nezbytné pro úspěšnou certifikaci. Jak má vypadat zpráva o projektu?</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Filosofie projektového řízení podle IPMA</li> <li>■ CzCB</li> </ul>	CzCB
3	Technické elementy <ul style="list-style-type: none"> <li>– Nejdůležitější nástroje a metody</li> <li>– Správné pojmy a termíny dle slovníku CzCB</li> </ul>	Účastníci si zopakují nejdůležitější pojmy, metody a techniky technických kompetencí	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ WBS</li> <li>■ CPM</li> <li>■ Analýza rizik</li> <li>■ Logický rámec</li> <li>■ SMART, Trojimperativ</li> <li>■ Analýza stakeholderů</li> <li>■ EVM</li> <li>■ 0 – W – 100</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ <b>Elementy technických kompetencí</b></li> </ul>
2	Behaviorální elementy <ul style="list-style-type: none"> <li>– Nejdůležitější nástroje a metody</li> <li>– Správné pojmy a termíny dle slovníku CzCB</li> </ul>	Účastníci si zopakují nejdůležitější pojmy, metody a techniky behaviorálních kompetencí	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Tým a vývoj týmu</li> <li>■ Typologie osobností a týmové role</li> <li>■ Motivace</li> <li>■ Komunikace, konflikty</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ <b>Elementy behaviorálních kompetencí</b></li> </ul>

<sup>1</sup> Bude zveřejněno na stránkách SPŘ, o. s.

2) Kontextové kompetence, příprava k certifikaci				
1	Kontextové elementy – Nejdůležitější nástroje a metody – Správné pojmy a termíny dle slovníku CzCB	Účastníci si zopakují nejdůležitější pojmy, metody a techniky kontextových kompetencí	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Projekt, program, portfolio</li> <li>■ Prioritizace projektů</li> <li>■ Kritický řetěz</li> <li>■ Projekt a trvalá organizace</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Elementy kontextových kompetencí</li> </ul>
4	Kontrolní přezkoušení	Účastníci <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Ověří si své znalosti simulovanou certifikační zkouškou s následným vyhodnocením</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Zaškrťovací otázky</li> <li>■ Otevřené otázky</li> <li>■ Příklad</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ CzCB</li> </ul>
1	Diskuze	Účastníci <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Nají možnost upřesnit a vyjasnit si případně problematické znalosti</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ CzCB</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ CzCB</li> </ul>
1	Závěrečná doporučení k absolvování certifikace	Účastníci <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Opakovaně uslyší hlavní zásady přípravy k certifikaci, potřebu studia CzCB včetně příloh a doporučené literatury</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ CzCB</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ CzCB</li> </ul>

Před tímto tréninkem je vhodné absolvovat alespoň moduly:

- **Projektové řízení krok za krokem,**
- **Jak na úspěšné projekty.**

Poté (a po absolvování workshopu) je splněna potřebná kvalifikace pro vykonání zkoušky na stupeň C, včetně požadovaného počtu hodin ( 3x14 = 42).

Pokud je zájem o stupeň B, doporučujeme především modul „**Praktický přístup k řízení projektového portfolia**“. Případně, především jako doplnění, modul „**Zavádíme projektové řízení – systematicky, jednoduše a efektivně**“.

Absolvování workshopu přípravy k certifikaci dle IPMA bez předchozího vzdělání je neefektivní. Tento workshop slouží především jako osvěžení a zopakování toho nejdůležitějšího, spolu s možností zkusit si simulovaně certifikaci „na nečisto“ – je tedy určen jako příprava bezprostředně před certifikací.

Jako doplňující kurzy obsahuje tento vzdělávací program i další rozšiřující témata (SW nástroje, měkké dovednosti, dotace), která jsou uvedena v popisu „**Doplňující a rozšiřující kurzy**“.