

Popis obsahu a struktury programu (Příloha k Žádosti o akreditaci vzdělávacího programu u Společnosti pro projektové řízení, o. s.)¹

**Název programu: Aplikace projektu, programu a portfolia do praxe/ Project, program and portfolio application in practice, - A4P
PM Consulting s.r.o. (www.pmconsulting.cz)**

**Kurz „Projektové řízení od A do Z za jeden den – základní přehled“/“PM from A to Z in one day – basic overview“
(celkem 8 hodin prakticky orientovaného intenzivního tréninku),**

určeno jako případný prvek přípravy k certifikaci podle IPMA, především však jako intenzivní trénink pro specialisty a členy projektových týmů, kteří chtějí získat základní orientaci v projektovém řízení. Dále je tento trénink určen pro zájemce o certifikaci, kteří již dříve absolvovali základní kurz projektového řízení a chtějí si osvěžit znalosti.

<i>Popište obsah kurzu</i>				
Počet hodin kurzu	Obsah tématu	Výstupy	Trénovaný nástroj nebo technika dle CzCB (viz. Příloha č. 1 Nástroje a techniky používané v projektovém řízení)	Kompetenční okruhy: Tučně – přímá vazba <i>Kurzívou - relevantní</i>
1) Systémový rámec projektového řízení podle IPMA				
1	Základní pojmy a souvislosti <ul style="list-style-type: none"> – Projekt a projektové řízení – Projekt, program a portfolio (základní přehled) – Projekt v rámci trvalé organizace 	Účastníci získají <ul style="list-style-type: none"> ■ Znalost, co je projekt a jak jej poznáme, že projekt má začátek a konec ■ Porozumění základním principům projektového řízení ■ Seznámení s principy trvalé organizační struktury, různých variant projektové organizační struktury a jejich možné koexistence 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Organizační struktury projektů a jejich začlenění v trvalé organizaci ■ 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 1.01 Úspěšnost řízení projektu ■ 1.05 Kvalita ■ 3.01 Orientace na projekt ■ 3.05 Trvalá organizace
1	Životní cyklus projektu krok za krokem <ul style="list-style-type: none"> – Přehled a různá pojetí životních cyklů – Strategie a cíle projektu 	Účastníci <ul style="list-style-type: none"> ■ Porozumí jednotlivým fázím projektu, jejich smyslu a potřebnosti ■ Zjistí, že kvalitně provedené předprojektové fáze jsou významným faktorem úspěchu projektu ■ Jsou si vědomi potřeby přesné definice cíle. ■ Poznají provázanost v trojimperativu ■ Uvědomí si, že o úspěchu projektu se často rozhoduje v počátečních fázích a při stanovování kritérií úspěchu 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Plán řízení projektu (není zmíněn v CzCB, ale jeho součástí je zmíněný komunikační plán) ■ Řízení zainteresovaných stran – analýza stakeholderů ■ SMART ■ Trojimperativ ■ Kritéria úspěchu projektu 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 1.02 Zainteresované strany ■ 1.03 Požadavky a cíle projektu ■ 1.09 Struktury v projektu ■ 1.11 Čas a fáze projektu ■ 1.19 Zahájení ■ 2.14 Porozumění hodnotám ■ 3.06 Byznys ■ <i>1.01 Úspěšnost řízení projektu</i> ■ <i>1.04 Rizika a příležitosti</i> ■ <i>1.06 Organizace projektu</i>

¹ Bude zveřejněno na stránkách SPR, o. s.

1	<p>Začínáme s projektem – od vize k výstupům</p> <ul style="list-style-type: none"> – Identifikace struktury projektu – Stanovení rozsahu projektu – Zahájení projektu – Řídící tým projektu 	<p>Účastníci</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Uvědomí si provázanost jednotlivých prvků projektu vnitřně i ve vztahu k okolí projektu 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Logický rámec ■ WBS ■ Identifikační listina projektu (Zakládací listina projektu) 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 1.03 Požadavky a cíle projektu ■ 1.09 Struktury v projektu ■ 1.10 Rozsah a výstupy (dodávky) projektu ■ 1.19 Zahájení ■ 3.06 Byznys
1	<p>Plánování projektu</p> <ul style="list-style-type: none"> – Proces plánování – Plánování času, zdrojů a financí 	<p>Účastníci</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Porozumí smyslu a účelu plánování ■ Osvojí si různé techniky plánování a způsobů záznamu plánů ■ Opět si uvědomí platnost trojimperativu 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Metody časového plánování (Ganttův graf, síťové grafy, seznam úkolů - milníků) ■ Metody síťové analýzy (metoda kritické cesty - CPM, princip PERT, rezervy) ■ Histogramy zdrojů a nákladů ■ Metody odhadování (PERT, jednočíselný odhad, tříčíselný odhad, expertní odhady, Delphi, odhadování ze zkušenosti, Crawford slip, ...) ■ Kritický řetěz – základní princip ■ Řešení konfliktu zdrojů – možnosti, postupy 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 1.06 Organizace projektu ■ 1.09 Struktury v projektu ■ 1.10 Rozsah a výstupy (dodávky) projektu ■ 1.11 Čas a fáze projektu ■ 1.12 Zdroje ■ 1.13 Náklady a financování ■ 1.03 Požadavky a cíle projektu
1	<p>Realizace projektu</p> <ul style="list-style-type: none"> – Informace, dokumentace a komunikace – Kontrola, řízení a sledování projektu – Řízení změn – Ukončení projektu 	<p>Účastníci</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Naučí se významu kvalitních informací a strukturované řídicí dokumentace ■ Zjistí, co je to reporting a proč je důležitý ■ Jsou seznámeni se základními možnostmi sledování projektu 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Metody sledování stavu a rozpracovanosti projektu – základní informace ■ Přeplánování projektu ■ Změnový proces 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 1.03 Požadavky a cíle projektu ■ 1.10 Rozsah a výstupy (dodávky) projektu ■ 1.15 Změny ■ 1.16 Kontrola, řízení a podávání zpráv ■ 1.17 Informace a dokumentace ■ 1.20 Ukončení ■ 2.12 Konflikty a krize ■ 1.01 Úspěšnost řízení projektu ■ 1.02 Zainteresované strany ■ 1.05 Kvalita ■ 1.07 Týmová práce ■ 1.09 Struktury v projektu ■ 1.11 Čas a fáze projektu ■ 1.12 Zdroje ■ 1.13 Náklady a financování ■ 1.18 Komunikace

1	<p>Analýza a řízení rizik</p> <ul style="list-style-type: none"> – Základní pojmy – Přístup IPMA vs procesní přístup PMI – Proces řízení rizik 	<p>Účastníci</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Uvědomí si, že v každém projektu jsou rizika ■ Naučí se základnímu procesu analýzy rizik 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Metody identifikace rizik ■ Kvantitativní a kvalitativní analýza rizik ■ Rizikové strategie ■ RIPRAN 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 1.04 Rizika a příležitosti ■ 1.01 Úspěšnost řízení projektu ■ 1.07 Týmová práce ■ 2.07 Kreativita ■ 3.09 Zdraví, bezpečnost, ochrana života a životního prostředí ■ 3.11 Právo
1	<p>Týmová práce</p> <ul style="list-style-type: none"> – Zásady týmové práce 	<p>Účastníci</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Osvojí si zásady správného týmu ■ Naučí se fázím vytváření týmu, uvědomí si, že nevzniká okamžitě, ale určitým procesem ■ Osvojí si základní typologie osobností a týmových rolí 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Vlastnosti týmu ■ Desatero dobrého týmu ■ Typologie osobností (Podmaňovatel, Objevitel, Sladovatel, Zpřesňovatel) ■ Týmové role podle Belbina 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 1.07 Týmová práce ■ 2.01 Vůdcovství ■ 2.02 Zainteresovanost a motivace ■ 2.05 Uvolnění ■ 2.06 Otevřenost ■ 2.09 Výkonnost ■ 2.10 Diskuze

Tento trénink je základním seznámením se s problematikou projektového řízení.

Zájemcům o certifikaci a pokročilejší znalosti je doporučeno absolvovat další moduly:

- **Projektové řízení krok za krokem,**
- **Jak na úspěšné projekty?,**
- **Workshop – příprava k certifikaci dle IPMA,**

a získat tak komplexnější znalost.

V případě zájmu o certifikaci na stupeň B (nebo zkrátka o další znalosti a dovednosti) je doporučen ještě navazující modul „**Praktický přístup k řízení projektového portfolia**“ nebo „**Zavádíme projektové řízení – systematicky, jednoduše a efektivně**“.

Jako doplňující kurzy obsahuje tento vzdělávací program i další rozšiřující témata (SW nástroje, měkké dovednosti, dotace), která jsou uvedena v popisu „**Doplňující a rozšiřující kurzy**“.