

Popis obsahu a struktury programu (Příloha k Žádosti o akreditaci vzdělávacího programu u Společnosti pro projektové řízení, o. s.)¹

**Název programu: Aplikace projektu, programu a portfolia do praxe/ Project, program and portfolio application in practice, - A4P
PM Consulting s.r.o. (www.pmconsulting.cz)**

Doplňující a rozšiřující kurzy

(celkem 154 hodin rozšiřujících kurzů a tréninků),

určeno jako případný prvek přípravy k certifikaci podle IPMA, především však jako rozšíření a doplnění znalostí jednotlivců v různých oblastech a oborech projektového řízení.

<i>Popište obsah kurzu</i>				
Počet hodin kurzu	Obsah tématu	Výstupy	Trénovaný nástroj nebo technika dle CzCB (viz. Příloha č. 1 Nástroje a techniky používané v projektovém řízení)	Kompetenční okruhy: Tučně – přímá vazba <i>Kurzívou - relevantní</i>
1. Projektové řízení s podporou MS Project				
21	<ul style="list-style-type: none"> – Projektové řízení krok za krokem – Návuk v SW prostředí MS Project 	Účastníci získají <ul style="list-style-type: none"> ■ Znalosti odpovídající základnímu kurzu „Projektový management krok za krokem“ ■ Schopnost používat MS Project pro plánování, sledování a komunikování projektu 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Dle kurzu „Projektový management krok za krokem“ ■ MS Project 	<ul style="list-style-type: none"> ■ CzCB, především technické kompetence
2. Projektové řízení s podporou OpenProj				
21	<ul style="list-style-type: none"> – Projektové řízení krok za krokem – Návuk v SW prostředí OpenProj 	Účastníci získají <ul style="list-style-type: none"> ■ Znalosti odpovídající základnímu kurzu „Projektový management krok za krokem“ ■ Schopnost používat OpenProj pro plánování, sledování a komunikování projektu 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Dle kurzu „Projektový management krok za krokem“ ■ OpenProj 	<ul style="list-style-type: none"> ■ CzCB, především technické kompetence
3. Motivace v projektovém řízení				
14	<ul style="list-style-type: none"> – Efektivní motivace projektového týmu a ostatních spolupracovníků 	Potřebné znalosti k prohubování vlastní schopnosti motivovat. Trénink těch nejzákladnějších dovedností.	<ul style="list-style-type: none"> ■ Motivační teorie ■ Nástroje a techniky motivace 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 2.02 Zainteresovanost a motivace ■ CzCB – <i>behaviorální elementy</i>

¹ Bude zveřejněno na stránkách SPR, o. s.

4. Delegování v projektovém řízení				
14	– Delegování – proč, co, jak	Účastník je schopen vhodně rozdělit pracovní úkoly a delegovat zodpovědnosti a pravomoci v rámci týmu.	■ Nástroje a techniky delegování	<ul style="list-style-type: none"> ■ 1.06 Organizace projektu ■ 2.01 Vůdcovství ■ 2.08 Orientace na výsledky <i>CzCB – behaviorální elementy</i>
5. Přesvědčování				
14	– Přesvědčení – význam a místo – Změna přesvědčení	Účastníci jsou schopni efektivně vyjednávat a přesvědčovat druhé.	■ Nástroje, metody a techniky přesvědčování	<ul style="list-style-type: none"> ■ 2.11 Vyjednávání ■ 2.12 Konflikty a krize <i>CzCB – behaviorální elementy</i>
6. Vůdcovství				
14	– Role vůdce, postupy, techniky	Potřebné znalosti k prohubování vlastních schopností vést. Trénink těch nezákladnějších dovedností.	■ Nástroje, metody a techniky vedení	<ul style="list-style-type: none"> ■ 2.01 Vůdcovství <i>CzCB – behaviorální elementy</i>
7. Prezentační dovednosti				
14	– Zásady a dovednosti správné prezentace	Účastníci získají potřebné informace o zásadách správného projevu směrem k okolí, které jsou v rámci kurzu intenzivně trénovány.	■ Nástroje, metody a techniky prezentace, rétorika	<ul style="list-style-type: none"> ■ 2.10 Diskuze ■ 2.11 Vyjednávání <i>CzCB – technické a behaviorální elementy</i>
8. Krizový management				
14	– Postupy, metody a nástroje krizového managementu	Účastníci jsou seznámeni se zásadami řešení krizových situací, důležité dovednosti jsou trénovány k použití v praxi.	■ Nástroje, techniky a metody krizového řízení	<ul style="list-style-type: none"> ■ 1.15 Změny ■ 2.12 Konflikty a krize <i>CzCB – technické, behaviorální i kontextové elementy</i>
9. Investiční dotované projekty				
14	– Příprava investičního dotovaného projektu – Sestavení žádosti – Zahájení, realizace a ukončení dotovaného projektu	Účastníci jsou praktickým způsobem seznámeni se zásadami řízení investičního dotovaného projektu v průběhu jeho životního cyklu. V průběhu kurzu zpracovávají účastníci svou konkrétní žádost.	<ul style="list-style-type: none"> ■ Definice a plánování projektu ■ Realizace projektu ■ Sledování projektu ■ Ukončení projektu ■ Dokumentace 	CzCB – technické, behaviorální i kontextové elementy
10. Neinvestiční dotované projekty				
14	– Příprava neinvestičního dotovaného projektu – Sestavení žádosti – Zahájení, realizace a ukončení dotovaného projektu	Účastníci jsou praktickým způsobem seznámeni se zásadami řízení neinvestičního dotovaného projektu v průběhu jeho životního cyklu. V průběhu kurzu zpracovávají účastníci svou konkrétní žádost.	<ul style="list-style-type: none"> ■ Definice a plánování projektu ■ Realizace projektu ■ Sledování projektu ■ Ukončení projektu ■ Dokumentace 	CzCB – technické, behaviorální i kontextové elementy

Výše uvedené kurzy a tréninky jsou zamýšleny především jako rozšíření základních dovedností a znalostí.

Zájemcům o certifikaci a obecné znalosti je doporučeno absolvovat základní moduly:

- **Projektové řízení krok za krokem,**
- **Jak na úspěšné projekty?,**
- **Workshop – příprava k certifikaci dle IPMA,**

a získat tak komplexní znalost.

V případě zájmu o certifikaci na stupeň B (nebo zkrátka o další znalosti a dovednosti) je doporučen ještě navazující modul „**Praktický přístup k řízení projektového portfolia**“ nebo „**Zavádíme projektové řízení – systematicky, jednoduše a efektivně**“.

Kurzy mohou být případně kombinovány vhodnou formou a dle potřeby účastníků (i se základními moduly).