

Popis obsahu a struktury programu

(Příloha k Žádosti o akreditaci vzdělávacího programu u Společnosti pro projektové řízení, o. s.)¹

Název programu: „IPMA - Příprava projektových manažerů k certifikaci“

<i>Obsah kurzu na stupeň max. C (min. 36 hodin)</i>					
Název a obsah tématu <i>(řadte poslopně jako v programu)</i>	Výstupy	Trénovaný nástroj nebo technika dle CzCB (viz. Příloha č. 1 Nástroje a techniky používané v projektovém řízení)	Počet hodin na dané téma (1 hodina = 60 minut)	Lektor tématu	Kompetenční okruhy <i>Zde uveďte výčet kompetenčních okruhů, které jsou vzdělávacím programem pokryty (viz. CzCB tab. 1) a v jakém rozsahu.</i>
<ul style="list-style-type: none"> • 01 Úvod kurzu <ul style="list-style-type: none"> ○ Organizace kurzu ○ Obsah a osnova kurzu 	Účastníci získají detailní informaci o obsahu kurzu, jeho průběhu a organizačních aspektech.		1	Müller/ Hrabě *	
<ul style="list-style-type: none"> • 02 Představení IPMA <ul style="list-style-type: none"> ○ IPMA, SPŘ, certifikační stupně ○ Certifikační proces a zkouška 	Účastníci získají informaci o standardu IPMA, Společnosti pro projektové řízení, její roli, dále o certifikačním procesu, certifikačních stupních		2	Müller/ Hrabě *	

¹ Tento Vámi vyplněný dokument bude v případě schválení akreditace zveřejněn na stránkách SPŘ, o. s.

<ul style="list-style-type: none"> ○ Kompetence IPMA 	<p>a požadavcích na kandidáty.</p> <p>Detailně je vysvětlen průběh certifikace, skladba certifikační zkoušky a představeny kompetenční okruhy standardu IPMA.</p>				
<ul style="list-style-type: none"> • 03 Základní pojmy řízení projektů <ul style="list-style-type: none"> ○ Projekt, základní charakteristiky a atributy ○ Úspěšnost řízení projektu ○ Struktury v projektu ○ Portfolia, programy a jejich implementace 	<p>Účastníci si utřídí, případně doplní základní charakteristiky projektu, rozdíl mezi projektovými a liniovými aktivitami. Dále pochopí vztahy mezi projekty, programy a portfoliem, rozdíly mezi řízením projektů, programů a portfolia.</p> <p>Dále jsou vyloženy různé pohledy na úspěšnost projektů a vymezen výskyt struktur v projektu.</p>		2	Müller/ Hrabě *	<ul style="list-style-type: none"> • 1.01 • 1.09 • 3.01 • 3.02 • 3.03 • 3.04
<ul style="list-style-type: none"> • 04 Kontext řízení projektu <ul style="list-style-type: none"> ○ Trvalá organizace ○ Projekty a byznys ○ Systémy, produkty, technologie ○ Finance ○ Právo 	<p>Účastníkům je vysvětlen vztah mezi trvalými a projektovými strukturami a dále problematika kontextu projektu z pohledu finančního, právního a souladu s byznys orientací organizace.</p> <p>Na závěr kapitoly je zařazen 1. dílčí cvičný test.</p>		1	Müller/ Hrabě *	<ul style="list-style-type: none"> • 3.05 • 3.06 • 3.07 • 3.10 • 3.11
<ul style="list-style-type: none"> • 05 Řízení integrace <ul style="list-style-type: none"> ○ Zahájení projektu ○ Problémy na projektu ○ Změny ○ Ukončení projektu 	<p>V této kapitole účastníci získají informace o doporučeném způsobu zahájení projektu, způsobech řešení problémů na projektech a způsobech řízení změn (včetně vztahu problému a změn) a konečně o doporučeném postupu uzavření projektu.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Project charter 	2	Müller/ Hrabě *	<ul style="list-style-type: none"> • 1.08 • 1.15 • 1.19 • 1.20
<ul style="list-style-type: none"> • 06 Řízení rozsahu <ul style="list-style-type: none"> ○ Požadavky a cíle projektu ○ Rozsah a výstupy projektu ○ Předprojektová fáze 	<p>Kapitola vysvětluje stanovení rozsahu projektu a definici projektových cílů.</p> <p>V rámci předprojektové fáze je vysvětleno, jakým způsobem se organizace rozhoduje, zda daný projekt zahájit a jsou vysvětleny klíčové nástroje pro hodnocení realizovatelnosti projektu z technického a ekonomického hlediska.</p> <p>V této kapitole si posluchači vyzkouší příklady:</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Metoda Trojimperativu pro stanovení cílů • Stanovení SMART cílů • WBS • Logická rámcová matice (LRM) • Metody oceňování hodnoty a návratnosti projektu (NPV, ROI, IIR, Benefit cost ratio, Cost- 	3	Müller/ Hrabě *	<ul style="list-style-type: none"> • 1.03 • 1.10

	<ul style="list-style-type: none"> Sestavení logického rámce; Provedení studie proveditelnosti; Sestavení business case. <p>Na závěr kapitoly je zařazen 2. dílčí cvičný test.</p>	<p>benefit tradeoff, Bod zvratu projektu a návratnost investice)</p> <ul style="list-style-type: none"> Studie proveditelnosti Business Case 			
<ul style="list-style-type: none"> 07 Řízení času <ul style="list-style-type: none"> Fáze a životní cyklus projektu Definice činností a jejich pořadí Potřebné zdroje Doba trvání Sestavení harmonogramu 	<p>Kapitola je věnována řízení času na projektu. Těžiště kapitoly leží v definici adekvátních projektových činností, jejich řazení, odhadnutí spotřeby zdrojů, odhadnutí doby trvání činností a konečně sestavení harmonogramu.</p> <p>Kapitola upozorňuje na úskalí sestavení harmonogramu a dává v tomto smyslu příslušná doporučení.</p> <p>V této kapitole si posluchači vyzkouší příklady:</p> <ul style="list-style-type: none"> Sestavení projektového postupu (definice činností a jejich pořadí, vazeb) Odhad spotřeby času Výpočet rezerv a sestavení kritické cesty projektu 	<ul style="list-style-type: none"> Metody odhadování (CPM, PERT, Monte Carlo, Delfská věštírna) Metody síťové analýzy (hranová, uzlová, CPM, PERT), Výpočet rezerv (celková, volná), výpočet kritické cesty, Výpočet PERT – princip) Metody časového plánování (Ganttův graf, Milnikový diagram, síťové grafy) Histogramy a řešení konfliktu zdrojů Kritický řetěz (základy) 	5	Müller/ Hrabě *	<ul style="list-style-type: none"> 1.11
<ul style="list-style-type: none"> 08 Řízení nákladů <ul style="list-style-type: none"> Odhad nákladů Sestavení rozpočtu Řízení nákladů 	<p>V rámci kapitoly si posluchači utřídí a doplní své poznatky týkající se sestavení rozpočtu projektu a dále řízení nákladů v průběhu realizace projektu.</p> <p>V této kapitole si posluchači vyzkouší příklad:</p> <ul style="list-style-type: none"> Řízení nákladů projektu pomocí metody EVM. <p>Na závěr kapitoly je zahrnut 3. dílčí cvičný test.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Metody sledování stavu rozpracovanosti projektu (Earned Value Management/Analysis) 	3	Müller/ Hrabě *	<ul style="list-style-type: none"> 1.13
<ul style="list-style-type: none"> 09 Řízení kvality <ul style="list-style-type: none"> Definice kvality Standardy řízení kvality 	<p>Posluchači získají znalosti potřebné pro řízení kvality na projektu, včetně definice pojmu a vymezení standardů kvality.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Paretovy diagramy 	2	Müller/ Hrabě *	<ul style="list-style-type: none"> 1.05

<ul style="list-style-type: none"> ○ Řízení a kontrola kvality 					
<ul style="list-style-type: none"> • 10 Řízení lidských zdrojů <ul style="list-style-type: none"> ○ Personální management ○ Hierarchická organizační struktura ○ Zdroje ○ Sestavení a rozvoj týmu ○ Osobnost manažera projektu ○ Ochrana zdraví 	<p>Posluchači získají informace o zajištění nezbytných zdrojů pro realizaci projektů, o sestavení a rozvoji týmu.</p> <p>Značná část této kapitoly je věnována osobnosti manažera projektu a kompetencím, které by měl zvládat.</p> <p>V této kapitole si posluchači vyzkouší příklad:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Organizační struktura projektu. <p>V kapitole je zahrnut 4. dílčí cvičný test.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Matice odpovědnosti RAM (RACI) • Funkce vedení • Vlastnosti týmu • Vývoj týmu • Role v týmu • Styly vedení • Brainstroming • Vedení porad • Kladení otázek a naslouchání • Asertivita • Etický kodex PM 	4	Müller/ Hrabě *	<ul style="list-style-type: none"> • 1.06 • 1.07 • 1.12 • 2.01 • 2.02 • 2.03 • 2.04 • 2.05 • 2.06 • 2.07 • 2.08 • 2.09 • 2.10 • 2.11 • 2.12 • 2.13 • 2.14 • 2.15 • 3.08 • 3.09
<ul style="list-style-type: none"> • 11 Řízení rizik <ul style="list-style-type: none"> ○ Význam řízení rizik ○ Identifikace rizik ○ Analýza rizik ○ Reakce na rizika ○ Sledování rizik 	<p>Posluchači získají znalosti nezbytné pro úspěšné řízení rizik na projektu. Vyloženy jsou postupy a techniky pro identifikaci projektových rizik, jejich analýzu a hledání protirizikových opatření.</p> <p>V této kapitole si posluchači vyzkouší příklad:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Identifikace, analýza rizik a návrh protirizikových opatření. 	<ul style="list-style-type: none"> • Metody identifikace a analýzy rizik (Kvalitativní analýza P x D, Analýza citlivosti, Rozhodovací stromy / EMV, Metoda Monte Carlo (rámcově), RIPRAN (rámcově), Strategie eliminace rizik • SWOT(rámcově) 	3	Müller/ Hrabě *	<ul style="list-style-type: none"> • 1.04
<ul style="list-style-type: none"> • 12 Řízení komunikace <ul style="list-style-type: none"> ○ Efektivní komunikace 	<p>Posluchači si osvěží a utřídí znalosti nezbytné pro efektivní fungování komunikace na projektu. Klíčovou problematikou této kapitoly</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Identifikace zainteresovaných stran 	3	Müller/ Hrabě *	<ul style="list-style-type: none"> • 1.02 • 1.16

<ul style="list-style-type: none"> ○ Zainterесované strany ○ Podávání zpráv o postupu 	<p>je identifikace a řízení zainterесovaných osob projektu.</p> <p>V této kapitole si posluchači vyzkouší příklad:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Projektový reporting. 	<ul style="list-style-type: none"> • Řízení zainterесovaných stran • Komunikační plán • Vedení porad 			<ul style="list-style-type: none"> • 1.18
<ul style="list-style-type: none"> • 13 Řízení nákupu <ul style="list-style-type: none"> ○ Plánování nákupu ○ Realizace nákupu ○ Řízení nákupu ○ Ukončení nákupu 	<p>Posluchači získají znalosti obvyklých postupů nákupu na projektu od plánování nákupu až po jeho uzavření.</p>		1	Müller/ Hrabě *	<ul style="list-style-type: none"> • 1.14
<ul style="list-style-type: none"> • 14 SW podpora řízení projektu <ul style="list-style-type: none"> ○ Informace a informační systém pro řízení projektu ○ Nástroje pro podporu řízení projektů ○ Dokumentace projektu 	<p>Závěrečná kapitola kurzu posluchačům přináší informace týkající se použití nástrojové podpory pro řízení projektů. Posluchači získají představu o možnostech SW nástrojů a jsou zároveň upozorněni na možná úskalí použití nástrojové podpory.</p>		2	Müller/ Hrabě *	<ul style="list-style-type: none"> • 1.17
<ul style="list-style-type: none"> • 15 Závěr kurzu 	<p>Uzavření kurzu, závěrečná rekapitulace.</p> <p>V kapitole je zahrnut finální cvičný test, simulující kompletní certifikační zkoušku.</p>		4	Müller/ Hrabě *	

- Oba lektori jsou vzájemně zastupitelní v plném rozsahu, v praxi každý lektor školí celý běh kurzu (lektori se v rámci běhu kurzu nestřídají)