

Popis obsahu a struktury programu

(Příloha k Žádosti o akreditaci vzdělávacího programu u Společnosti pro projektové řízení, o. s.)¹

Vzdělávací subjekt: HM Partners, s.r.o.

Název programu: Projektové řízení v praxi – příprava na certifikaci IPMA

Modul 1: Základy řízení projektů (1 den)					
Název a obsah tématu	Výstupy	Trénovaný nástroj nebo technika dle CzCB (viz. Příloha č. 1 Nástroje a techniky používané v projektovém řízení)	Počet hodin na dané téma (1 hodina = 60 minut)	Lektor / lektoři tématu	Kompetenční okruhy
<ul style="list-style-type: none"> ■ Co je projekt a projektové řízení: <ul style="list-style-type: none"> – Základní pojmy projektového řízení – Trojimperativ projektu ■ Projektová organizace ■ Organizační struktura projektu, role a vztahy 	<p>Účastníci</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Porozumí pojmům projekt, projektové řízení, program, portfolio projektů ■ Naučí se rozeznat situace, kdy se hodí využít metody řízení projektů ■ Pochopí jak vyjadřovat cíl projektu metodou trojimperativu ■ Rozeznají jednotlivé důležité role při řízení projektu ■ Pochopí postavení projektu v rámci mateřské organizace <p>Výstupem je definice projektu a trojimperativ projektu.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ Definice pojmů projekt, projektové řízení, program, portfolio projektů ■ Znaky projekty a využití projektového řízení ■ Stanovení cíle formou trojimperativu ■ Řídící výbor projektu ■ Rozdělení rolí v projektovém týmu (projektový manažer, sponzor projektu atd.) ■ Komunikační plán 	1,5	■ PK	<ul style="list-style-type: none"> ■ 1.02 ■ 1.03 ■ 1.06 ■ 1.07 ■ 1.09 ■ 1.10 ■ 1.19 ■ 3.01 ■ 3.05
<ul style="list-style-type: none"> ■ Cíle a strategie projektu 	<p>Účastníci</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ SWOT analýza 	1,5	■ PK	<ul style="list-style-type: none"> ■ 1.01

¹ Tento Vámi vyplněný dokument bude v případě schválení akreditace zveřejněn na stránkách SPR, o. s.

Ve sloupci Lektor je všude uveden PHDr. Petr Kala (pod zkratkou **PK**), který je garantem a hlavním lektorem kurzu. U vybraných témat je uveden i specialista Ing. Miroslav Vlach (pod zkratkou **MV**), který je schopný jej v těchto tématech alternativně a plnohodnotně zastoupit.

Ve sloupci kompetenčních okruhů jsou tučně vyznačeny ta čísla kompetencí, kterých se probírané téma výrazně dotýká.

<ul style="list-style-type: none"> - Stanovení SMART cíle - Zainteresané strany - Role v projektu 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Pochopí nutnost analyzovat na začátku okolí projektu a zvolit vhodnou strategii ■ Dozví jak pracovat se zainteresanými stranami projektu ■ Naučí se podrobnější náplň jednotlivých rolí v projektu a rozdělení odpovědnosti. <p>Výstupem je analýza zainteresaných stran, nácvik SMART cílů, SWOT analýza.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ Řízení zainteresaných stran ■ Matice podpory a odporu ■ Kompetence, matice odpovědnosti ■ Stanovení SMART cílů 			<ul style="list-style-type: none"> ■ 1.02 ■ 1.10 ■ 3.07 ■ 3.08
<ul style="list-style-type: none"> ■ Metoda logického rámce ■ Úspěch projektu: <ul style="list-style-type: none"> - Příčiny neúspěchů projektů - Podmínky úspěchu projektů v organizaci 	<p>Účastníci</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Naučí se používat metodu logického rámce ■ Pochopí proč projekty selhávají a jaké jsou důležité podmínky úspěchu projektu ■ Dozví se o významu řízení konfigurace <p>Výstupem je logický rámec a klíčové faktory úspěchu.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ Logická rámcová matice ■ Konfigurace 	2	■ PK	<ul style="list-style-type: none"> ■ 1.15 ■ 3.09
<ul style="list-style-type: none"> ■ Životní cykly v projektu: <ul style="list-style-type: none"> - Fáze a procesy projektu ■ Způsoby začlenění projektu do organizace ■ Implementace PPP: <ul style="list-style-type: none"> - Zavedení a zlepšování projektového řízení - Projektová kancelář 	<p>Účastníci</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Rozliší životní cyklus projektu a životní cyklus řízení projektu ■ Doplní si své znalosti o možnosti začlenění projektů do stávající organizační struktury ■ Poznají význam a roli projektové kanceláře v zavádění projektového řízení do organizace 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Model zralosti 	2	■ PK	<ul style="list-style-type: none"> ■ 3.01 ■ 3.02 ■ 3.03 ■ 3.04 ■ 3.05 ■ 3.08
<ul style="list-style-type: none"> ■ Mezinárodní standardy ■ Kodex projektového manažera 	<p>Účastníci</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Dozví se o existujících hlavních standardech a jejich přístupech i rozdílech ■ Seznámí se s kodexem projektového manažera <p>Výstupem je diskuze nad kodexem projektového manažera.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ IPMA ICB, PMBOK, ISO 10006 ■ Etika 	1	■ PK	<ul style="list-style-type: none"> ■ 2.15

Modul 2: Vznik a příprava projektu (2 dny)

Název a obsah tématu	Výstupy	Trénovaný nástroj nebo technika dle CzCB (viz. Příloha č. 1 Nástroje a techniky používané v projektovém řízení)	Počet hodin na dané téma (1 hodina = 60 minut)	Lektor / lektoři tématu	Kompetenční okruhy
<ul style="list-style-type: none"> ■ Zahájení projektu 	<p>Účastníci</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ Zakládací listina 	1	■ PK	<ul style="list-style-type: none"> ■ 1.19

	<ul style="list-style-type: none"> ■ Pochopí co vše je třeba vyjasnit při zahájení projektu ■ Naučí se sestavit zakládající listinu projektu ■ Porozumějí souvislostem vzniku projektu v organizaci a vazbě na strategii projektu <p>Výstupem je zakládací listina projektu.</p>				
<ul style="list-style-type: none"> ■ Rizika v projektu 	<p>Účastníci</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Uvědomí si že jsou projekty spojeny s mnoha riziky ■ Seznámí se s přehledem kategorií rizik ■ Naučí se metody identifikace a analýzy rizik ■ Pochopí jak s riziky pracovat v průběhu projektu <p>Výstupem je analýza rizik projektu.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ Metody identifikace a analýzy rizik ■ Plán odezvy 	1	<ul style="list-style-type: none"> ■ PK 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 1.04
<ul style="list-style-type: none"> ■ Časové plánování projektu: <ul style="list-style-type: none"> – Hierarchická struktura prací – Myšlenkové mapy – Síťové diagramy – Úsečkový diagram, Ganttův graf, Milníkový graf – Metoda kritické cesty 	<p>Účastníci</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Uvědomí si nutnost plánování projektu ■ Naučí se jak snížit pomocí plánování neurčitost na začátku projektu a vyhnout se opomenutím ■ Seznámí se s metodami odhadování ■ Naučí se návaznost jednotlivých technik pro plánování projektu <p>Výstupem je vyplněný časový plán modelového projektu, zejména s ohledem na řízení prací, zdrojů a časového trvání projektu.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ WBS ■ Myšlenkové mapy ■ Metody odhadování ■ Logické vazby mezi činnostmi ■ Síťová analýza ■ Ganttův graf ■ CPM 	7	<ul style="list-style-type: none"> ■ PK 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 1.11 ■ 1.12
<ul style="list-style-type: none"> ■ Kapacitní plánování: <ul style="list-style-type: none"> – Odhad potřeby zdrojů – Řešení konfliktu zdrojů 	<p>Účastníci</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Naučí se a procvičí kapacitní plánování ■ Poznají možnosti řešení konfliktu zdrojů, využití histogramů 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Kapacitní plán ■ Histogramy a řešení konfliktu zdrojů ■ Ganttův graf 	2	<ul style="list-style-type: none"> ■ PK 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 1.12
<ul style="list-style-type: none"> ■ Rozpočet projektu: <ul style="list-style-type: none"> – Odhad nákladů – Cash flow – Zdroje financování projektu – Návrh návratnosti investic projektu 	<p>Účastníci</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Dozvědí se jak na základě plánů projektu vypracovat odhad nákladů a rozpočet projektu ■ Získají přehled nejčastějších zdrojů financování projektu ■ Získají informace o výpočtu návratnosti investic projektu <p>Výstupem je vzorový rozpočet projektu a nácvik výpočtu návratnosti.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ WBS ■ Metody oceňování hodnoty a návratnosti projektu 	1	<ul style="list-style-type: none"> ■ PK ■ / ■ MV 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 1.13 ■ 3.10
<ul style="list-style-type: none"> ■ Softwarová podpora řízení projektu ■ Typy smluv 	<p>Účastníci</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Dozví se o možnostech počítačové podpory projektů ■ Získají přehled o nejčastějších programech pro plánování a řízení projektů a rozdílech v těchto programech ■ Uvidí jak tyto programy pomáhají při plánování projektů 	<ul style="list-style-type: none"> ■ MS Project, Open Proj 	2	<ul style="list-style-type: none"> ■ PK ■ / ■ MV 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 1.14 ■ 3.07 ■ 3.11

<ul style="list-style-type: none"> ■ Dozví se o nejčastějších typech smluv používaných v projektech. 					
<ul style="list-style-type: none"> ■ TOC v projektovém řízení: <ul style="list-style-type: none"> – Sestavení kritického řetězce – Doplnění nárazníků – Chování lidí v projektu 	<p>Účastníci</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Budou seznámeni s teorií omezení v projektech a souvisejících doporučeních pro řízení projektů 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Teorie omezení, Kritický řetěz 	2	<ul style="list-style-type: none"> ■ PK / MV 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 1.11 ■ 2.08

Modul 3: Realizace a zakončení projektu (2,5 dne)					
Název a obsah tématu	Výstupy	Trénovaný nástroj nebo technika dle CzCB (viz. Příloha č. 1 Nástroje a techniky používané v projektovém řízení)	Počet hodin na dané téma (1 hodina = 60 minut)	Lektor / lektori tématu	Kompetenční okruhy
<ul style="list-style-type: none"> ■ Zahájení realizační fáze: <ul style="list-style-type: none"> – Úvodní schůzky a role jejich účastníků – Časový plán, rozpočet, kapacitní plán – Způsob spolupráce (dokumentace, úkoly, komunikace) – Akceptační procedura 	<p>Účastníci</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Zjistí jaké jsou vhodné postupy zahájení realizace projektu ■ Zopakují si význam jednotlivých plánů pro řízení projektu ■ Prodiskutují manažerské techniky potřebné v roli projektového manažera 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Kick-off meeting ■ Komunikační plán ■ Plán řízení projektu 	2	<ul style="list-style-type: none"> ■ PK 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 1.03 ■ 1.10 ■ 1.17 ■ 2.01
<ul style="list-style-type: none"> ■ Sledování a vykazování projektu: <ul style="list-style-type: none"> – Sledování vykonané práce (řízení času) – Řízení rozpočtu – Řízení změn v projektu – Jakost projektu – Komunikace v projektu – Řízení nákupu ■ Krize projektu 	<p>Účastníci</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Seznámí se metodami sledování stavu projektu ■ Poznají proces identifikace, vyhodnocení, rozhodnutí a aplikace změny ■ Naučí se jak nastavit parametry kvality, zajištění a kontrolu kvality ■ Získají informace k plánu komunikace, formám předávání informací, reportingu projektu, sdílení informací a dokumentaci ■ Dozví se jak identifikovat krizi projektu a jak si v této situaci počínat 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Metody sledování stavu rozpracovanosti projektu ■ EVA/EVM, Ganttův graf ■ Využití plánovacích metod při změnách projektu 	3	<ul style="list-style-type: none"> ■ PK 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 1.01 ■ 1.02 ■ 1.08 ■ 1.09 ■ 1.10 ■ 1.11 ■ 1.15 ■ 1.16 ■ 1.17 ■ 2.08
<ul style="list-style-type: none"> ■ Vedení projektového týmu: <ul style="list-style-type: none"> – Týmová práce a situační vedení 	<p>Účastníci</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Seznámí se s jednotlivými aspekty vedení a formování 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Vývoj týmu ■ Metody vedení workshopů a formovacích 	12	<ul style="list-style-type: none"> ■ PK 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 2.01 ■ 2.02

<ul style="list-style-type: none"> – Motivace projektového týmu – Kreativní metody práce týmu – Komunikace v týmu – Konzultační přístup 	<ul style="list-style-type: none"> ■ týmu. ■ Naučí se jak v manažerské roli využít hierarchii potřeb ■ Poznají zásady situačního vedení a fází vývoje týmu ■ Proberou doporučené zásady pro vedení porad ■ Osvojí si některé metody práce s týmem: brainstorming, týmové rozhodování, zpětná vazba atp. ■ Dozví se zásady efektivní komunikace <p>Výstupem je nácvik dovedností pro formování a vedení týmu.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ seminářů ■ Maslowova pyramida hierarchie potřeb ■ Motivační model ■ Vedení porad ■ Brainstorming ■ Týmové rozhodování ■ Naslouchání a kladení otázek 			<ul style="list-style-type: none"> ■ 2.03 ■ 2.05 ■ 2.06 ■ 2.07 ■ 2.08 ■ 2.09 ■ 2.10 ■ 2.13 ■ 2.14
<ul style="list-style-type: none"> ■ Řešení konfliktů a problémů ■ Vyjednávání 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Účastníci ■ Získají informace jak předcházet konfliktům v projektu a jak je řešit když nastanou ■ Naučí se základy vyjednávání 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Asertivita ■ Vyjednávání 	2	■ PK	<ul style="list-style-type: none"> ■ 2.04 ■ 2.11 ■ 2.12
<ul style="list-style-type: none"> ■ Ukončení projektu 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Účastníci ■ Dozví se jaké řídicí činnosti provádět při ukončení projektu ■ Naučí se jak zužitkovat nabyté znalosti z projektu a převést je pro budoucí projekty 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Post-mortem analýza 	1	■ PK	<ul style="list-style-type: none"> ■ 1.20

Modul 4: Příprava k certifikační zkoušce (1 den)

Název a obsah tématu	Výstupy	Trénovaný nástroj nebo technika dle CzCB (viz. Příloha č. 1 Nástroje a techniky používané v projektovém řízení)	Počet hodin na dané téma (1 hodina = 60 minut)	Lektor / lektori tématu	Kompetenční okruhy
<ul style="list-style-type: none"> ■ Organizace zkoušky úrovně D a C <ul style="list-style-type: none"> – Harmonogram zkoušky úrovně D a C – Průběh písemné zkoušky 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Účastníci ■ Se dozví o rozdílech v úrovních zkoušek IPMA ■ Zjistí jaký je průběh zkoušek u úrovně D a C ■ Seznámí se s průběhem písemné zkoušky 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 	1	■ PK	
<ul style="list-style-type: none"> ■ Ukázka a nácvik písemné zkoušky <ul style="list-style-type: none"> – Volba alternativ – Modelové příklady – Otázky k rozboru 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Účastníci ■ Poznají jak vypadá písemná zkouška ■ Dostanou rady jak se na zkoušku připravit a na co si dát pozor ■ Budou mít možnost procvičit si modelové příklady 	<ul style="list-style-type: none"> ■ CPM ■ WBS ■ Analýza rizik ■ Logická rámcová matice 	5	■ PK	

<ul style="list-style-type: none"> ■ Zpracování krátké zprávy o projektu ■ Struktura a obsah zprávy 	<p>Účastníci</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Budou seznámeni se zprávou o projektu, kterou budou připravovat pro certifikaci stupně C, a její strukturou ■ Budou moci s radami lektora vybrat vhodný projekt pro certifikace a začít s přípravou krátké zprávy o projektu <p>Výstupem je individuální dílčí příprava zprávy o projektu.</p>	■	1,5	■ PK	
<ul style="list-style-type: none"> ■ Závěrečný pohovor s hodnotiteli 	<p>Účastníci</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Získají informace o průběhu pohovoru s hodnotiteli pro certifikace stupně C 	■	0,5	■ PK	