

## Příloha 4: Popis obsahu a struktury programu (Příloha k Žádosti o akreditaci vzdělávacího programu u Společnosti pro projektové řízení, o. s.)<sup>1</sup>

### Název programu: Řízení projektů

#### Obsah kurzu: Základy řízení projektů

Počet hodin (řad'te posloupně jako v programu)	Obsah tématu	Výstupy	Trénovaný nástroj nebo technika dle CzCB (viz. Příloha č. 1 Nástroje a techniky používané v projektovém řízení), doplněno z výběru dalších metod dle AIT	Kompetenční okruhy
1,5	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Co je projekt a projektové řízení</li> <li>■ „Magický trojúhelník“ (trojimperativ),</li> <li>■ Projektové a liniové řízení.</li> </ul>	<p>Účastníci</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ seznámí se s hlavními charakteristikami projektu a jeho definicí, odliší projekty od činností neprojektových</li> <li>■ pochopí význam rovnováhy v magickém trojúhelníku a povinnost vedoucího projektu rovnováhu udržovat</li> <li>■ si dokáží zdůvodnit, kdy a proč je vhodné použít projektové a kdy liniové řízení</li> </ul> <p>Výstupem je analýza a uvědomění si důvodů, proč se ve vlastní organizaci projektové řízení používá</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ metoda trojimperativu pro stanovení cílů</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 1.01</li> <li>■ 3.01</li> <li>■ 3.06</li> </ul>
1	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Životní cykly v projektu</li> </ul>	<p>Účastníci</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ se naučí odlišit životní cyklus projektu a životní cyklus řízení projektu</li> </ul> <p>Výstupem je vyhodnocení potřeby rozlišit oba životní cykly, vedené formou anonymní ankety a následné diskuse účastníků</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ dekompozice ŽC řízení projektu</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 1.09</li> <li>■ 1.11</li> </ul>
2	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Fáze a procesy řízení projektu</li> </ul>	<p>Účastníci</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ se seznámí s různými přístupy ke členění obsahu řízení projektu podle ICB IPMA, PMBOK a ČSN ISO 10006</li> <li>■ proberou základní fáze řízení projektů a jejich činnosti a výstupy</li> <li>■ si na příkladech ukážou elementy kompetencí pro bezpečnost, ochranu zdraví a životního prostředí v</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ dekompozice ŽC řízení projektu</li> <li>■ reporting stavu projektu</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 1.10</li> <li>■ 1.11</li> <li>■ 3.09</li> </ul>

<sup>1</sup> Bude zveřejněno na stránkách SPR, o. s.

Počet hodin (řad'te posloupně jako v programu)	Obsah tématu	Výstupy	Trénovaný nástroj nebo technika dle CzCB (viz. Příloha č. 1 Nástroje a techniky používané v projektovém řízení), doplněno z výběru dalších metod dle AIT	Kompetenční okruhy
		projektech Výstupem je znalost obsahu Záměru projektu, Plánu projektu, Zprávy o stavu projektu a Závěrečné zprávy projektu		
2	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Organizace projektu, projektová struktura -</li> <li>■ Role v projektu a jejich charakteristiky</li> <li>■ Vztah linie a projektu</li> </ul>	<p>Účastníci</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ se seznámí se základními typy začlenění projektu v organizační struktuře organizace (funkční, maticová a projektová organizace)</li> <li>■ proberou hlavní role, které se účastní na projektu a jejich vztah</li> <li>■ uvědomí si závislost projektové struktury na linii</li> </ul> <p>Výstupem je znalost návrhu organizační struktury vlastního projektu, definice vazeb projektu na liniové struktury ve vlastní organizaci</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ metody návrhu organizační struktury projektu</li> <li>■ trojúhelník zájmů subjektů projektu</li> <li>■ matice odpovědnosti</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 1.02</li> <li>■ 1.06</li> <li>■ 3.05</li> <li>■ 3.08</li> </ul>
1,5	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Zavedení a zlepšování projektového řízení - úroveň zralosti projektového řízení a její měření, postup zavedení projektového řízení a jeho zlepšování</li> </ul>	<p>Účastníci</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ si uvědomí povinnost zvyšovat úroveň projektového řízení v měřitelných krocích</li> <li>■ seznámí se s doporučeným postupem zavádění a měřením stupně zralosti v projektovém řízení</li> </ul> <p>Výstupem je jednoduchý kontrolní seznam, podle něž účastníci posoudí zralost vlastní organizace v projektovém řízení a uvědomí si další potřebu a cestu ve zlepšování</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ metody hodnocení znalostí v řízení projektu</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 1.01</li> <li>■ 3.04</li> <li>■ 3.06</li> <li>■ 3.07</li> </ul>

### Obsah kurzu: Metody a techniky řízení projektů I.

Počet hodin (řad'te posloupně jako v programu)	Obsah tématu	Výstupy	Trénovaný nástroj nebo technika dle CzCB (viz. Příloha č. 1 Nástroje a techniky používané v projektovém řízení), doplněno z výběru dalších metod dle AIT	Kompetenční okruhy
1	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Cíle a záměr projektu</li> <li>■ Procesy související se záměrem projektu</li> </ul>	<p>Účastníci</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ se seznámí s procesem vzniku projektu</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ stanovení SMART cílů</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 1.02</li> <li>■ 1.03</li> </ul>

Počet hodin (řad'te posloupně jako v programu)	Obsah tématu	Výstupy	Trénovaný nástroj nebo technika dle CzCB (viz. Příloha č. 1 Nástroje a techniky používané v projektovém řízení), doplněno z výběru dalších metod dle AIT	Kompetenční okruhy
		<ul style="list-style-type: none"> <li>■ pochopí souvislosti projektů s business strategií a cíli organizace</li> <li>■ naučí se, jak zpracovat Záměr projektu a Business Case projektu</li> <li>■ se seznámí s SOW</li> </ul> <p>Výstupem je pochopení vztahu cílů podniku a cílů projektu a jeho formulace do standardu dokumentů Záměr projektu, Business Case projektu a SOW</p>		<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 1.10</li> <li>■ 2.08</li> </ul>
2,5	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Metoda logického rámce</li> </ul>	<p>Účastníci</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ se podrobně seznámí s metodou logického rámce (logické rámcové matice)</li> <li>■ pochopí vztah logického rámce a záměru projektu</li> <li>■ procvičí metodu na vlastním příkladu</li> </ul> <p>Výstupem je vypracovaný logický rámec, jeho prezentace a společné vyhodnocení</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ metoda logického rámce</li> <li>■ základní principy stanovování vize cílů, záměru</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 1.03</li> </ul>
4,5	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Časové a kapacitní plánování projektu</li> </ul>	<p>Účastníci</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ se naučí šest kroků časového a kapacitního plánování, metody podporující tyto kroky</li> <li>■ se seznámí se SW podporou projektového řízení.</li> </ul> <p>Výstupem je znalost správného postupu postupného vývoje časového a kapacitního plánu, uvědomění si nezbytnosti WBS a jeho využití. Posouzení možností a vhodnosti metod pro praktické použití v různých projektech a organizacích a praktické zkušenosti z jejich procvičení.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ členění projektu do fází</li> <li>■ definování činností - DeMarcovo pravidlo</li> <li>■ tvorba a užití stromového diagramu, tvorba WBS</li> <li>■ metody provázání činností</li> <li>■ metoda „yellow stickers“</li> <li>■ síťový graf</li> <li>■ Ganttův diagram</li> <li>■ metoda kritické cesty (CPM), hranová, uzlová</li> <li>■ metoda přibližování mezí odhadu</li> <li>■ lineární graf</li> <li>■ metody vyrovnání přetížení zdrojů</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 1.11</li> <li>■ 1.12</li> <li>■ 1.13</li> <li>■ 3.07</li> </ul>
1	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Řízení nákladů</li> <li>■ Analýza vytvořené hodnoty (EVA)</li> </ul>	<p>Účastníci</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ naučí způsoby odhadování nákladů, sestavení rozpočtu projektu</li> <li>■ získají doporučení k organizaci účetnictví projektu</li> <li>■ seznámí se na příkladu s technikou analýzy vytvořené hodnoty.</li> </ul> <p>Výstupem je znalost typické struktury nákladů</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ metody odhadování nákladů</li> <li>■ nákladová rezerva</li> <li>■ technika EVA (Analýza vytvořené hodnoty)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 1.13</li> <li>■ 3.10</li> </ul>

Počet hodin (řadte poslopně jako v programu)	Obsah tématu	Výstupy	Trénovaný nástroj nebo technika dle CzCB (viz. Příloha č. 1 Nástroje a techniky používané v projektovém řízení), doplněno z výběru dalších metod dle AIT	Kompetenční okruhy
		v rozpočtu projektu a souvislosti s podnikovým účetním systémem a principy techniky EVA)		
2	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Řízení rizik v projektu</li> </ul>	<p>Účastníci</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ se seznámí se vztahem příležitostí a rizik v projektu</li> <li>■ naučí se procesy pro řízení rizik a na příkladech procvičí některé metody</li> </ul> <p>Výstupem je znalost nakládání s riziky v projektu procvičená na příkladu a seznamy typických rizika a strategií pro jejich omezení.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ metoda posouzení očekávaných nákladů s výskytem rizika</li> <li>■ metoda kritických faktorů rizika</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 1.04</li> </ul>
1	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Zahájení projektu</li> </ul>	<p>Účastníci</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ se seznámí s cílem zahájení projektu a jeho procesy</li> <li>■ společně připraví vhodný program kick off meeting a získají vzor prezentace projektu</li> <li>■ naučí se a procvičí nástroj Graf okolí projektu</li> </ul> <p>Výstupem je znalost procesů zahájení projektu, využití nástroje graf okolí projektu a šablona prezentace projektu</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ graf okolí projektu</li> <li>■ kick-off meeting</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 1.19</li> </ul>
1,5	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Sledování a vykazování projektu</li> </ul>	<p>Účastníci</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ pochopí podstatu procesů kontroly a reportingu</li> <li>■ převezmou základní nástroje a formuláře evidenci průběhu a reporting projektu (Zpráva o stavu projektu, Výkaz práce)</li> <li>■ prodiskutují na vlastních zkušenostech praxi sledování a vykazování projektu a zváží přiměřenost detailu výkaznictví podle potřeb projektu a organizace</li> <li>■ seznámí se způsoby zadávání práce, jejího sledování a vyhodnocování</li> </ul> <p>Výstupem je znalost postupů a šablon dokumentů pro sledování a vykazování projektu v realizační fázi projektu.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ metody sledování stavu rozpracovanosti projektu</li> <li>■ procentuální vyjádření</li> <li>■ deník projektu</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 1.13</li> <li>■ 1.16</li> <li>■ 1.17</li> <li>■ 1.18</li> </ul>
1	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Řízení změn</li> </ul>	<p>Účastníci</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ se seznámí s pojmem změny v projektu</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ životní cyklus změny</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 2.08</li> <li>■ 2.09</li> </ul>

Počet hodin (řad'te posloupně jako v programu)	Obsah tématu	Výstupy	Trénovaný nástroj nebo technika dle CzCB (viz. Příloha č. 1 Nástroje a techniky používané v projektovém řízení), doplněno z výběru dalších metod dle AIT	Kompetenční okruhy
		<ul style="list-style-type: none"> <li>■ naučí se procesy zacházení se změnami</li> <li>■ jsou probrány a z vlastní zkušenosti prodiskutovány příčiny změn</li> <li>■ obdrží šablonu dokumentace pro požadavek na změnu</li> </ul> <p>Výstupem je znalost standardů zacházení se změnami v projektu.</p>		
1,5	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Ukončení projektu</li> </ul>	<p>Účastníci</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ se seznámí se standardy pro závěrečnou fázi řízení projektu</li> <li>■ pochopí smysl ukončovací fáze jako zdroj zpětné vazby a poučení pro příští projekty</li> <li>■ je předána šablona Závěrečné zprávy projektu.</li> </ul> <p>Výstupem je znalost procesů fáze ukončení projektu.</p>		<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 1.17</li> <li>■ 1.20</li> </ul>

### **Obsah kurzu: Metody a techniky řízení projektů II.**

Počet hodin (řad'te posloupně jako v programu)	Obsah tématu	Výstupy	Trénovaný nástroj nebo technika dle CzCB (viz. Příloha č. 1 Nástroje a techniky používané v projektovém řízení), doplněno z výběru dalších metod dle AIT	Kompetenční okruhy
1,5	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Osobnost projektového manažera</li> </ul>	<p>Účastníci</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ se seznámí s profilem projektového manažera, s jeho potřebnými hard skills a soft skills</li> <li>■ prodiskutují nejčastější chyby při řízení projektů a cesty k jejich odstranění</li> <li>■ pochopí rozdíl mezi manažerem a leadrem</li> </ul> <p>Výstupem je znalost požadavků na profesi manažera projektu a poznání vlastních silných a slabých stránek v roli manažera projektu</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ osobnost, úkoly a činnost projektového manažera</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 2.01</li> <li>■ 2.02</li> <li>■ 2.03</li> <li>■ 2.04</li> <li>■ 2.05</li> <li>■ 2.06</li> <li>■ 2.07</li> <li>■ 2.08</li> <li>■ 2.09</li> <li>■ 2.12</li> <li>■ 2.13</li> <li>■ 2.14</li> </ul>

Počet hodin (řad'te posloupně jako v programu)	Obsah tématu	Výstupy	Trénovaný nástroj nebo technika dle CzCB (viz. Příloha č. 1 Nástroje a techniky používané v projektovém řízení), doplněno z výběru dalších metod dle AIT	Kompetenční okruhy
2,5	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Týmová spolupráce</li> </ul>	<p>Účastníci</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ se seznámí s pojmem tým a s jeho životním cyklem</li> <li>■ s pomocí Belbinova testu si určí své týmové role a seznámí se s jejich charakteristikami</li> <li>■ prodiskutují metodu teambuildingu a její výhody pro utváření týmu</li> </ul> <p>Výstupem je pochopení životního cyklu týmu a vědomí potřeby různosti zastoupení týmových rolí a</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Belbinův test týmových rolí</li> <li>■ teambuilding</li> <li>■ vývoj týmu</li> <li>■ role v týmu</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 1.07</li> <li>■ 2.01</li> <li>■ 2.02</li> <li>■ 2.03</li> <li>■ 2.05</li> <li>■ 2.06</li> <li>■ 2.08</li> <li>■ 2.09</li> <li>■ 2.12</li> <li>■ 2.13</li> <li>■ 2.14</li> <li>■ 2.15</li> </ul>
2	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Komunikace</li> <li>■ Vedení porad</li> </ul>	<p>Účastníci</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ se seznámí se zásadami efektivní komunikace, podle vlastních zkušeností posoudí komunikační bariéry</li> <li>■ se seznámí s procesem vedení porad a rolí facilitátora jednání</li> </ul> <p>Výstupem je znalost zásad správné komunikace, procesu porady a její dokumentace.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ proces porady</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 1.07</li> <li>■ 1.08</li> <li>■ 1.18</li> <li>■ 2.03</li> <li>■ 2.04</li> <li>■ 2.06</li> <li>■ 2.09</li> <li>■ 2.10</li> <li>■ 2.11</li> <li>■ 2.15</li> </ul>
2	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Metody skupinového řešení problémů</li> </ul>	<p>Účastníci</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ se seznámí s procesem a metodami řešení problémů</li> <li>■ se pochopí podstatu a typy vyjednávání</li> <li>■ Výstupem je znalost standardů řešení problémů, vyjednávání a zážitek využití brainstormingu podle pravidel této metody</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ brainstorming</li> <li>■ Joint Application Design (JAD)</li> <li>■ vyjednávání</li> <li>■ modely rozhodování</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 1.07</li> <li>■ 1.08</li> <li>■ 2.07</li> <li>■ 2.10</li> <li>■ 2.11</li> <li>■ 2.12</li> <li>■ 2.14</li> </ul>
2,5	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Jakost projektu</li> <li>■ Metoda review</li> <li>■ Brainwriting</li> </ul>	<p>Účastníci</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ se seznámí s definicí jakosti, naučí se odlišit jakost projektu a produktu.</li> <li>■ pochopí principy normy ISO 10 006 a její vztah na ISO 9000.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ review</li> <li>■ brainwriting</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 1.05</li> <li>■ 1.08</li> </ul>

Počet hodin (řadte posloupně jako v programu)	Obsah tématu	Výstupy	Trénovaný nástroj nebo technika dle CzCB (viz. Příloha č. 1 Nástroje a techniky používané v projektovém řízení), doplněno z výběru dalších metod dle AIT	Kompetenční okruhy
		<ul style="list-style-type: none"> <li>■ naučí se a procvičí metodu review</li> </ul> <p>Výstupem je znalost řízení jakosti v projektu a znalost metody review včetně jeho dokumentace</p>		
1,5	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Obstarávání v projektu</li> </ul>	<p>Účastníci</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ se seznámí s procesy obstarávání</li> <li>■ naučí se postupy zpracování poptávky, organizace výběrových řízení a řízení smluvních vztahů</li> </ul> <p>Výstupem je znalost procesů obstarávání, různých typů poptávání a výběru dodavatele a hlavních zásad pro dobré smluvní vztahy.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ výběr dodavatelů k oslovení</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 1.14</li> <li>■ 3.11</li> </ul>
1,5	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Úspěch projektu - kritéria úspěšnosti projektu, faktory úspěchu projektu, „best practices“ pro řízení projektů</li> </ul>	<p>Účastníci</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ se seznámí s definicí úspěchu projektu, v diskusi posoudí praxi kritérií úspěchu ve vlastní organizaci</li> <li>■ určí vlastní pořadí důležitosti deseti všeobecně uznávaných faktorů úspěchu projektu</li> <li>■ ve vztahu k faktorům se naučí „best practices“ pro úspěšné řízení projektů</li> </ul> <p>Výstupem je znalost definice úspěchu projektu a v diskusi utvořený názor na faktory, které ovlivňují úspěch projektu.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ faktory úspěchu projektu</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 1.01</li> <li>■ 2.08</li> </ul>
2,5	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Řízení portfolia projektů</li> </ul>	<p>Účastníci</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ se seznámí se významem a vztahem projektů, portfolia a programu při.</li> <li>■ se seznámí s procesy, které probíhají při řízení portfolia projektů a s funkcí projektové kanceláře projektu a portfolia projektů.</li> </ul> <p>Výstupem je znalost zásad řízení portfolia projektů a připravenost je použít v praxi vlastního podniku.</p>		<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 1.09</li> <li>■ 3.02</li> <li>■ 3.03</li> <li>■ 3.04</li> <li>■ 3.05</li> <li>■ 3.06</li> </ul>

## Obsah kurzu: Příprava na certifikaci podle IPMA

Počet hodin (řad'te posloupně jako v programu)	Obsah tématu	Výstupy	Trénovaný nástroj nebo technika dle CzCB (viz. Příloha č. 1 Nástroje a techniky používané v projektovém řízení), doplněno z výběru dalších metod dle AIT	Kompetenční okruhy
2	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Přehled certifikačního procesu podle IPMA pro stupeň D, C, B</li> </ul>	<p>Účastníci</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ se seznámí s postupem zkoušky pro jednotlivé certifikační stupně</li> </ul> <p>Výstupem je informovaný uchazeč o certifikaci, vybavený znalostmi o průběhu procesu zkoušky.</p>		<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Dle pravidel SPŘ</li> </ul>
3	Průběh certifikační písemné zkoušky pro získání certifikátu stupně D. Části zkoušky: test, otázky, příklad	<p>Účastníci</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ si procvičí průběh zkoušky ve všech fázích</li> <li>■ získají základní představu o metrikách zkoušejících a způsobu hodnocení</li> <li>■ získají znalost na co při zkoušce dbát a čeho se vyvarovat</li> </ul> <p>Výstupem je připravený kandidát na certifikaci, znalost průběhu zkoušky, její specifika a známá úskalí, požadavky na kulturu, písemný projev uchazeče.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ simulace zkoušky</li> <li>■ zhodnocení znalostí</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Dle pravidel SPŘ</li> </ul>
3	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Obtížná témata v písemné zkoušce. Opakování teorie. Procvičení na příkladech.</li> <li>■ Dotazy a diskuse k příkladům.</li> <li>■ Hodnocení kandidátů stupně C a B</li> </ul>	<p>Účastníci</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ se seznámí se záležitostmi témat a některých otázek</li> <li>■ se seznámí s požadavky na logiku uvažování</li> </ul> <p>Výstupem je obeznámený kandidát s představou variant situací, které mohou při zkoušce nastat.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ lektorem řízená diskuse</li> <li>■ skupinová diskuse</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Dle pravidel SPŘ</li> </ul>